

**Corso di formazione di aggiornamento utile
per la qualificazione delle stazioni appaltanti**

Il ciclo del contratto pubblico e il Project Management

Corso in fase di accreditamento SNA Id. 2248091



dal **30 settembre** al **9 dicembre 2025**



31 ore in FAD sincrona

Obiettivi didattici

Il Corso costituisce un efficace momento di aggiornamento per tutte le figure professionali impegnate a vario titolo nel ciclo del contratto pubblico. Dopo un modulo di inquadramento dedicato a contesto normativa e principi del Codice Appalti, vengono sviluppate tutte le fasi del contratto pubblico e l'introduzione, nei vari step, delle metodologie di project management.

Il Corso si caratterizza per il carattere interdisciplinare, per l'alta interazione tra discenti e tra discenti e relatori e per la presenza di momenti di esercitazioni e progetti condivisi.

A chi si rivolge

Il Corso è indirizzato a tutti i professionisti operanti a qualsiasi titolo nel settore dei contratti e degli appalti pubblici, sia impegnati in ruoli amministrativi sia impegnati in ruoli tecnici sia operanti come liberi professionisti e consulenti. In particolare, si rivolge ai RUP e ai Project Manager.

Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma di Legislazione Tecnica, cui si accede mediante link dedicato. E' possibile per i partecipanti interagire con i Relatori e visionare e scaricare i materiali didattici.

Test finale di apprendimento e superamento; attestato

I discenti sostengono una prova di valutazione consistente in un test di 30 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato alla frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza e al superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

Relatori

Ing. Michele Pompili

Ingegnere PMP®, Dirigente Area edilizia, coordinamenti sicurezza e facility management e Area amministrazione finanza e controllo dell'Università Politecnica delle Marche, consulente, R.U.P., progettista e D.L.. Formatore sul ciclo dell'appalto e sul project management e autore di volumi in materia.

Avv. Giuseppe Imbergamo

Esperto in diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia, svolge attività di assistenza e consulenza legale in favore di pubbliche amministrazioni e operatori economici, assistenza giudiziale innanzi alle giurisdizioni amministrative e comunitarie, nonché nell'ambito dei procedimenti davanti alle Autorità Amministrative Indipendenti nazionali.

Dott. Luigi Punzo

Project Manager, Direttore Scientifico del Master Executive Project Management di GEMA Business School, docente di Marketing, Project Management e Comportamento Organizzativo, Amministrazione e Gestione delle Risorse Umane, Digital Transformation. Information Security e Data Privacy.

Responsabile scientifico

Ing. **Michele Pompili**

Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **890,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017.

Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo segreteria.corsi@legislazionetecnica.it, oppure direttamente al link: **t.ly/N644R**

Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.

PROGRAMMA

Modulo 1 | Ing. Michele Pompili

30 settembre 2025, dalle 15.00 alle 18.00

PRINCIPI E RUP

- Dal D.lgs 36/2023 al D.lgs 209/2024
- La digitalizzazione del ciclo di vita dell'appalto
- Il Responsabile unico del progetto
- La struttura di supporto al R.U.P.
- Requisiti del R.U.P.
- Compiti generali del R.U.P.
- Compiti specifici del R.U.P.
- IL R.U.P. nella fase di progettazione
- Il R.U.P. nella fase di esecuzione
- Coincidenza del R.U.P. con D.L. e D.E.C.

Modulo 2 | Ing. Michele Pompili

7 ottobre 2025, dalle 15.00 alle 18.00

PROGRAMMAZIONE

- La programmazione degli acquisti e dei lavori: introduzione e riferimenti normativi
- Gli obiettivi della programmazione
- Forniture, servizi e lavori: quali vanno programmati e quali no?
- Come redigere un programma biennale di servizi e forniture e un programma triennale di lavori;
 - » Schemi tipo da utilizzare (servizi forniture e lavori)
 - » L'alienazione del patrimonio disponibile quale forma di finanziamento (lavori)
 - » Valore dell'appalto e importo da programmare (servizi forniture e lavori)
 - » Livelli di progettazione richiesti per inserimento di un'opera in programmazione (lavori)
 - » Le opere pubbliche incompiute (lavori)
 - » Le priorità dei lavori (lavori)
 - » Le modifiche ai programmi approvati (servizi forniture e lavori)
- Obblighi di pubblicità

Modulo 3 | Ing. Michele Pompili

14 ottobre 2025, dalle 15.00 alle 17.00

PROGETTAZIONE

- Introduzione e riferimento normativi
- Livelli della progettazione
- I contenuti della progettazione
- Il progetto di fattibilità tecnico economica
- Il progetto esecutivo
- La progettazione di beni e servizi
- La verifica della progettazione
- L'appalto integrato

Modulo 4 | Avv. Giuseppe Imbergamo

21 ottobre 2025, dalle 15.00 alle 18.00

LA GARA

- Le fasi
- I principi
- Le procedure sottosoglia: le conferme e le novità rispetto alla disciplina emergenziale

- Gli affidamenti diretti
- Le procedure negoziate
- La procedura negoziata senza bando
- I criteri di aggiudicazione
- La reputazione dell'impresa
- La nuova commissione giudicatrice e la possibilità di nomina del RUP in commissione
- Le offerte anomale: esclusione automatica e contraddittoria
- La clausola sociale
- Trasparenza e pubblicità delle procedure di affidamento
- Il Bando di gara
- Evoluzione e aggiornamento del DGUE;
- La qualificazione delle stazioni appaltanti

Modulo 5 | Ing. Michele Pompili

28 ottobre 2025, dalle 15.00 alle 19.00

ESECUZIONE

- Introduzione e riferimenti normativi
- La figura del direttore dei lavori e del D.E.C.
- Compiti generali del D.L.
- Compiti specifici del D.L.
- Compiti generali del D.E.C.
- Compiti specifici del D.E.C.
- Il soggetto D.L.
- Il soggetto D.E.C.
- L'ufficio di direzione dei lavori
- Il collegio consultivo tecnico
- L'attestazione dello stato dei luoghi
- La consegna dei lavori
- L'accettazione dei materiali
- La sospensione e la ripresa dell'esecuzione del contratto
- Il controllo contabile dell'avanzamento del contratto;
- Il contenzioso

Modulo 6 | Ing. Michele Pompili

4 novembre 2025, dalle 15.00 alle 18.00

MODIFICHE

- Introduzione e riferimenti normativi
- Definizioni
- Le fattispecie di modifiche contrattuali ammissibili
- Il quinto d'obbligo
- Il Procedimento amministrativo di attuazione di una modifica contrattuale
- Le modifiche di dettaglio ordinate dal D.L.
- Procedure in caso di non ammissibilità delle perizie
- Modifiche contrattuali riguardanti lavori su beni culturali
- Proroga tecnica e rinnovo

Modulo 7 | Ing. Michele Pompili

11 novembre 2025, dalle 15.00 alle 18.00

SUBAPPALTO

- Introduzione e riferimento normativi
- Limite del sub appalto
- L'autorizzazione al sub appalto
- La responsabilità in solido dell'appaltatore

- Il pagamento del sub appaltatore
- L'intervento sostitutivo della S.A. in caso di inadempienze nei pagamenti
- Il sub appalto e la sicurezza
- Compiti e funzioni del D.L. e del D.E.C.
- Il cottimo

Modulo 8 | Ing. Michele Pompili

18 novembre 2025, dalle 15.00 alle 17.30

PRINCIPI DEL PROJECT MANAGEMENT E APPLICAZIONE AL CICLO DEL CONTRATTO

- Definizione di progetto e di project management
- L'appalto pubblico come progetto
- I vincoli di progetto: tempi, costi, qualità, ambito, rischi e risorse
- Differenza tra progetto, processo e procedura
- I fattori critici di successo nei progetti
- L'ambiente di progetto;
- I domini di prestazione del progetto

Modulo 9 | Ing. Michele Pompili

25 novembre 2025, dalle 15.00 alle 17.30

LA GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS

- Definizione di stakeholder
- L'individuazione degli stakeholder nel ciclo dell'appalto
- Le tecniche di analisi degli stakeholder
- Il coinvolgimento degli stakeholder
- La comunicazione

Modulo 10 | Ing. Michele Pompili

2 dicembre 2025, dalle 15.00 alle 17.30

LA GESTIONE DELL'AMBITO

- Il ciclo di vita di un progetto
- Il ciclo di vita gestionale di un progetto
- Le fasi di vita dell'ambito
- Raccolta dei requisiti e creazione della WBS
- Baseline dell'ambito

Modulo 11 | Dott. Luigi Punzo

9 dicembre 2025, dalle 15.00 alle 17.30

LA SCHEDULAZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DEI COSTI

- Reticolo di schedulazione di progetto
- Tecniche analitiche di schedulazione (CPM, PERT, ecc.)
- Diagramma di Gantt e delle milestone
- Tecniche di compressione della schedulazione
- Curva di budget

Verifica finale di apprendimento