



## Corso di formazione specialistica utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti

# GOVERNARE IL CICLO DELL'APPALTO PUBBLICO: DALLA PROGRAMMAZIONE ALL'ESECUZIONE Strumenti, responsabilità e risultati

Corso in fase di accreditamento SNA Id. 2457486

 dal 27 maggio al 30 luglio 2026 dalle 15.00 alle 18.00

 60 ore in FAD sincrona

### Obiettivi didattici

Il Corso fornisce una formazione specialistica sul Codice dei contratti pubblici, con l'obiettivo di rafforzare le competenze tecniche, giuridiche e gestionali dei partecipanti e di acquisire una padronanza sistematica del D.Lgs. 36/2023 e delle modifiche introdotte dal Correttivo. La frequenza del Corso e la partecipazione ai laboratori, consente di sviluppare le capacità di governance richieste nelle varie fasi della procedura, di assumere decisioni coerenti con i principi del risultato e della fiducia, di interpretare e svolgere il ruolo del RUP come project manager pubblico, di redigere correttamente gli atti del procedimento, di operare nel rispetto della normativa di prevenzione della corruzione e di utilizzare consapevolmente gli strumenti di digitalizzazione degli appalti e dell'ecosistema ANAC. Il Corso si caratterizza per l'alto valore tenico e per il continuo alternarsi di didattica e declinazioni pratiche e laboratoriali, nonché per la presenza di relatori operanti a vario titolo nell'area della contrattualistica pubblica che facilitano la massima aderenza tra le nozioni teoriche e la gestione di situazioni fattuali concretamente rinvenibili nell'operatività quotidiana.

### A chi si rivolge

Il corso è rivolto a professionisti con conoscenza ed esperienza nell'area della contrattualistica pubblica, quali RUP e responsabili di fase, dirigenti, funzionari e istruttori tecnici e amministrativi delle stazioni appaltanti, personale operante negli uffici appalti, contratti, lavori pubblici, acquisti, professionisti che operano a supporto del RUP e degli enti.

### Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma messa a disposizione da LegislazioneTecnica, cui si accede mediante link dedicato. E' possibile per i partecipanti interagire con il relatore e visionare e scaricare i materiali didattici.

### Test finale di apprendimento e superamento; attestato

I discenti sono tenuti a sostenere una prova di valutazione consistente in un test di 45 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato ai seguenti due requisiti cumulativi:

- frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza,
- superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

### Relatori

Avv. **Giuseppe Imbergamo** | Esperto in diritto amministrativo con focus su appalti e contratti pubblici, svolge attività di assistenza e consulenza legale in favore di Pubbliche Amministrazioni e operatori economici, relatore e docente esperto.

Avv. **Rosalisa Lancia** | Consulente con esperienza in compliance normativa nei settori dell'anticorruzione, trasparenza, sistema di rischio, modelli 231, data protection, etica e deontologia della professione. Autore di pubblicazioni e docente esperto.

Avv. **Antonella Martellotta** | Avvocato amministrativista con specializzazione in appalti e contratti pubblici; consulente di Pubbliche Amministrazioni e Operatori Economici; supporto al RUP; docente in master e corsi di formazione universitari

Ing. **Michele Pompili** | Ingegnere PMP®, Dirigente Area edilizia, coordinamenti sicurezza e facility management e Area amministrazione finanza e controllo dell'Università Politecnica delle Marche, consulente, R.U.P., progettista e D.L.. Formatore e autore di volumi in materia.

Avv. **Francesco Russo** | Avvocato cassazionista con ampia specializzazione in diritto amministrativo e ciclo degli appalti; Fondatore del network SentenzeAppalti, autore e relatore esperto.

### Responsabile scientifico :

Avv. **Francesco Russo**

### Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **1.900,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017.

Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo [segreteria.corsi@legislazionetecnica.it](mailto:segreteria.corsi@legislazionetecnica.it), oppure direttamente al link: <https://tinyurl.com/s5euezyn>

**Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.**

## PROGRAMMA

**Modulo 1 | Avv. Francesco Russo**  
27 maggio 2026 - 15.00-18.00

**Principi, finalità e struttura del Codice dei contratti pubblici**

- Evoluzione normativa e finalità del nuovo Codice
- I principi di risultato, fiducia e accesso al mercato
- Struttura del D.Lgs. 36/2023 e funzione degli Allegati
- Il Codice come strumento di semplificazione e responsabilizzazione

*Laboratorio: Analisi della giurisprudenza sul principio del risultato: risvolti pratici*

**Modulo 2 | Avv. Francesco Russo**  
28 maggio 2026 - 15.00-18.00

**Il ciclo dell'appalto pubblico come processo unitario**

- Il ciclo dell'appalto: dalla programmazione all'esecuzione
- Connessione tra le fasi e responsabilità procedurali
- Il principio di continuità amministrativa
- Il ruolo del risultato come criterio guida

*Laboratorio: Ricostruzione del ciclo di un appalto e individuazione dei principali snodi decisionali*

**Modulo 3 | Ing. Michele Pompili**  
4 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Il RUP: requisiti, compiti e responsabilità**

- Requisiti professionali del RUP
- Compiti nelle fasi di programmazione, affidamento ed esecuzione
- Responsabilità amministrativa, contabile e disciplinare
- Rapporti con i responsabili di fase

*Laboratorio: Redazione dell'atto di nomina del RUP e schema delle responsabilità*

**Modulo 4 | Ing. Michele Pompili**  
9 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Il RUP come project manager pubblico**

- Il RUP come garante del risultato
- Pianificazione delle attività e gestione dei tempi
- Analisi dei rischi procedurali
- Coordinamento tra uffici e operatori economici

*Laboratorio: Costruzione del cronoprogramma di un appalto e individuazione dei rischi critici*

**Modulo 5 | Ing. Michele Pompili**  
10 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Programmazione degli acquisti pubblici**

- Programmazione triennale dei lavori e biennale di servizi e forniture
- Analisi del fabbisogno
- Prevenzione del frazionamento artificioso
- Collegamento tra programmazione e affidamento

*Laboratorio: Redazione di una scheda di programmazione e verifica di coerenza*

**Modulo 6 | Ing. Michele Pompili**  
11 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Progettazione dell'appalto**

- Livelli progettuali: PFTE, definitivo, esecutivo
- Contenuti minimi e verifiche
- Ruolo del progettista e del RUP
- Progettazione nei servizi e forniture

*Laboratorio: Analisi critica di un PFTE e verifica di completezza*

**Modulo 7 | Avv. Francesco Russo**  
17 giugno 2026 - 15.00-18.00

**CAM e sostenibilità nella progettazione**

- Criteri Ambientali Minimi
- Integrazione dei CAM negli atti di gara
- Sostenibilità ambientale e sociale
- Controlli e responsabilità

*Laboratorio: Inserimento dei CAM in un capitolato tipo*

**Modulo 8 | Avv. Francesco Russo**  
18 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Decisione a contrarre e scelta della procedura**

- Decisione a contrarre: struttura e motivazione
- Scelta della procedura ordinaria
- Proporzionalità e adeguatezza
- Digitalizzazione degli atti

*Laboratorio: Analisi degli errori più frequenti nella redazione di una decisione a contrarre*

**Modulo 9 | Avv. Francesco Russo**  
24 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Affidamenti sotto soglia**

- Affidamento diretto
- Procedura negoziata
- Principio di rotazione e deroghe
- Tracciabilità delle scelte

*Laboratorio: Simulazione di un affidamento diretto legittimo*

**Modulo 10 | Avv. Antonella Martellotta**  
25 giugno 2026 - 15.00-18.00

**Atti di gara**

- Bando, disciplinare e capitolato
- Clausole obbligatorie e illegittime
- Clausole sociali
- Errori ricorrenti

*Laboratorio: Redazione di un disciplinare di gara*

**Modulo 11 | Avv. Giuseppe Imbergamo**  
1° luglio 2026 - 15.00-18.00

**Requisiti di partecipazione**

- Requisiti generali e speciali
- Avvalimento
- Subappalto
- Verifiche preliminari

*Laboratorio: Formalizzazione della verifica dei requisiti di un operatore economico*

**Modulo 12 | Avv. Giuseppe Imbergamo**  
2 luglio 2026 - 15.00-18.00

**Criteri di aggiudicazione**

- Prezzo più basso e OEPV
- Costruzione dei criteri di valutazione
- Pesi e punteggi
- Discrezionalità tecnica

*Laboratorio: Costruzione di una griglia di valutazione OEPV*

**Modulo 13 | Avv. Giuseppe Imbergamo**  
8 luglio 2026 - 15.00-18.00

**Offerte anomale**

- Anomalia dell'offerta
- Procedura di verifica
- Contraddittorio
- Profili di responsabilità

*Laboratorio: Simulazione di verifica di anomalia*

## PROGRAMMA

### **Modulo 14 | Ing. Michele Pompili**

9 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Digitalizzazione degli appalti**

- Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale
- PAD e interoperabilità
- BDNCP di ANAC
- Responsabilità digitali del RUP

*Laboratorio: Compilazione delle schede ANAC*

### **Modulo 15 | Avv. Francesco Russo**

15 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **FVOE e Casellario informatico**

- FVOE: funzioni e utilizzo
- Casellario informatico
- Verifiche automatiche
- Limiti e controlli

*Laboratorio: Simulazione di verifica requisiti tramite FVOE; requisiti non riscontrabili*

### **Modulo 16 | Avv. Francesco Russo**

16 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Procedure telematiche**

- Gare telematiche
- Sicurezza e tracciabilità
- Bando tipo ANAC
- Fast track dei controlli

*Laboratorio: Gestione simulata di una procedura telematica: analisi degli errori tipici*

### **Modulo 17 | Ing. Michele Pompili**

22 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Esecuzione del contratto**

- Ruolo di RUP, DL e DEC
- Avvio dell'esecuzione
- La gestione degli stakeholders nella fase di esecuzione
- Controlli e monitoraggio

*Laboratorio: Predisposizione degli atti di avvio dell'esecuzione*

### **Modulo 18 | Ing. Michele Pompili**

23 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Varianti, SAL e revisione prezzi**

- Varianti in corso d'opera
- SAL e contabilità
- Revisione prezzi
- Profili di responsabilità

*Laboratorio: Redazione di un SAL e verbale di variante*

### **Modulo 19 | Avv. Rosalisa Lancia**

29 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Prevenzione della corruzione e trasparenza**

- PNA e misure preventive
- Trasparenza negli appalti
- Rischi corruttivi
- Ruolo del RUP

*Laboratorio: Mappatura dei rischi corruttivi negli affidamenti: indicazioni del PNA 2025*

### **Modulo 20 | Avv. Giuseppe Imbergamo**

30 luglio 2026 - 15.00-18.00

#### **Accesso agli atti e tutela**

- Accesso documentale, civico e generalizzato
- Accesso difensivo
- Segreti tecnici e commerciali
- Contenzioso

*Laboratorio: Analisi della casistica giurisprudenziale*