

**Corso di formazione di aggiornamento utile  
per la qualificazione delle stazioni appaltanti**

# Il ciclo del contratto pubblico e il Project Management

Corso in fase di accreditamento SNA Id. 2404059



**dal 21 aprile al 29 giugno 2026**



**31 ore in FAD sincrona**

## Obiettivi didattici

Il Corso costituisce un efficace momento di aggiornamento per tutte le figure professionali impegnate a vario titolo nel ciclo del contratto pubblico. Dopo un modulo di inquadramento dedicato a contesto normativa e principi del Codice Appalti, vengono sviluppate tutte le fasi del contratto pubblico e l'introduzione, nei vari step, delle metodologie di project management.

Il Corso si caratterizza per il carattere interdisciplinare, per l'alta interazione tra discenti e tra discenti e relatori e per la presenza di momenti di esercitazioni e progetti condivisi.

## A chi si rivolge

Il Corso è indirizzato a tutti i professionisti operanti a qualsiasi titolo nel settore dei contratti e degli appalti pubblici, sia impegnati in ruoli amministrativi sia impegnati in ruoli tecnici sia operanti come liberi professionisti e consulenti. In particolare, si rivolge ai RUP e ai Project Manager.

## Metodologia didattica

L'evento è disponibile in modalità webinar, fruibile sia da desktop sia da dispositivi mobili. Si svolge sulla piattaforma di Legislazione Tecnica, cui si accede mediante link dedicato. E' possibile per i partecipanti interagire con i Relatori e visionare e scaricare i materiali didattici.

## Test finale di apprendimento e superamento: attestato

I discenti sostengono una prova di valutazione consistente in un test di 30 domande a risposta multipla. Il rilascio dell'attestato finale (open badge) è subordinato alla frequenza del corso con un limite massimo del 20% di assenza e al superamento della prova di valutazione finale che avviene conseguendo una percentuale di risposte esatte pari o superiori ai 2/3 delle domande.

## Relatori

### **Ing. Michele Pompili**

Ingegnere PMP®, Dirigente Area edilizia, coordinamenti sicurezza e facility management e Area amministrazione finanza e controllo dell'Università Politecnica delle Marche, consulente, R.U.P., progettista e D.L.. Formatore sul ciclo dell'appalto e sul project management e autore di volumi in materia.

### **Avv. Giuseppe Imbergamo**

Esperto in diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia, svolge attività di assistenza e consulenza legale in favore di pubbliche amministrazioni e operatori economici, assistenza giudiziale innanzi alle giurisdizioni amministrative e comunitarie, nonché nell'ambito dei procedimenti davanti alle Autorità Amministrative Indipendenti nazionali.

### **Dott. Luigi Punzo**

Project Manager, Direttore Scientifico del Master Executive Project Management di GEMA Business School, docente di Marketing, Project Management e Comportamento Organizzativo, Amministrazione e Gestione delle Risorse Umane, Digital Transformation. Information Security e Data Privacy.

## Responsabile scientifico

**Ing. Michele Pompili**

## Iscrizioni

La quota di iscrizione è pari ad Euro **950,00** oltre Iva se dovuta ed è deducibile dal Reddito professionale ex L. 81/2017.

Le iscrizioni possono essere fatte inviando il modulo di iscrizione compilato all'indirizzo [segreteria.corsi@legislazionetecnica.it](mailto:segreteria.corsi@legislazionetecnica.it), oppure direttamente al link: <https://tinyurl.com/4yju65af>

**Il link per l'accesso alla piattaforma webinar verrà fornito da Legislazione Tecnica successivamente alla ricezione del pagamento.**

## PROGRAMMA

### **Modulo 1 | Ing. Michele Pompili**

21 aprile 2026, dalle 15.00 alle 18.00

#### **PRINCIPI E RUP**

- Dal D.lgs 36/2023 al D.lgs 209/2024
- La digitalizzazione del ciclo di vita dell'appalto
- Il Responsabile unico del progetto
- La struttura di supporto al R.U.P.
- Requisiti del R.U.P.
- Compiti generali del R.U.P.
- Compiti specifici del R.U.P.
- IL R.U.P. nella fase di progettazione
- Il R.U.P. nella fase di esecuzione
- Coincidenza del R.U.P. con D.L. e D.E.C.

### **Modulo 2 | Ing. Michele Pompili**

28 aprile 2026, dalle 15.00 alle 18.00

#### **PROGRAMMAZIONE**

- La programmazione degli acquisti e dei lavori: introduzione e riferimenti normativi
- Gli obiettivi della programmazione
- Forniture, servizi e lavori: quali vanno programmati e quali no?
- Come redigere un programma biennale di servizi e forniture e un programma triennale di lavori;
  - » Schemi tipo da utilizzare (servizi forniture e lavori)
  - » L'alienazione del patrimonio disponibile quale forma di finanziamento (lavori)
  - » Valore dell'appalto e importo da programmare (servizi forniture e lavori)
  - » Livelli di progettazione richiesti per inserimento di un'opera in programmazione (lavori)
  - » Le opere pubbliche incompiute (lavori)
  - » Le priorità dei lavori (lavori)
  - » Le modifiche ai programmi approvati (servizi forniture e lavori)
- Obblighi di pubblicità

### **Modulo 3 | Ing. Michele Pompili**

5 maggio 2026, dalle 15.00 alle 17.00

#### **PROGETTAZIONE**

- Introduzione e riferimento normativi
- Livelli della progettazione
- I contenuti della progettazione
- Il progetto di fattibilità tecnico economica
- Il progetto esecutivo
- La progettazione di beni e servizi
- La verifica della progettazione
- L'appalto integrato

### **Modulo 4 | Avv. Giuseppe Imbergamo**

12 maggio 2026, dalle 15.00 alle 18.00

#### **LA GARA**

- Le fasi
- I principi
- Le procedure sottosoglia: le conferme e le novità rispetto alla disciplina emergenziale

- Gli affidamenti diretti
- Le procedure negoziate
- La procedura negoziata senza bando
- I criteri di aggiudicazione
- La reputazione dell'impresa
- La nuova commissione giudicatrice e la possibilità di nomina del RUP in commissione
- Le offerte anomale: esclusione automatica e contraddittoria
- La clausola sociale
- Trasparenza e pubblicità delle procedure di affidamento
- Il Bando di gara
- Evoluzione e aggiornamento del DGUE;
- La qualificazione delle stazioni appaltanti

### **Modulo 5 | Ing. Michele Pompili**

19 maggio 2026, dalle 15.00 alle 19.00

#### **ESECUZIONE**

- Introduzione e riferimenti normativi
- La figura del direttore dei lavori e del D.E.C.
- Compiti generali del D.L.
- Compiti specifici del D.L.
- Compiti generali del D.E.C.
- Compiti specifici del D.E.C.
- Il soggetto D.L.
- Il soggetto D.E.C.
- L'ufficio di direzione dei lavori
- Il collegio consultivo tecnico
- L'attestazione dello stato dei luoghi
- La consegna dei lavori
- L'accettazione dei materiali
- La sospensione e la ripresa dell'esecuzione del contratto
- Il controllo contabile dell'avanzamento del contratto;
- Il contenzioso

### **Modulo 6 | Ing. Michele Pompili**

26 maggio 2026, dalle 15.00 alle 18.00

#### **MODIFICHE**

- Introduzione e riferimenti normativi
- Definizioni
- Le fattispecie di modifiche contrattuali ammissibili
- Il quinto d'obbligo
- Il Procedimento amministrativo di attuazione di una modifica contrattuale
- Le modifiche di dettaglio ordinate dal D.L.
- Procedure in caso di non ammissibilità delle perizie
- Modifiche contrattuali riguardanti lavori su beni culturali
- Proroga tecnica e rinnovo

### **Modulo 7 | Ing. Michele Pompili**

3 giugno 2026, dalle 15.00 alle 18.00

#### **SUBAPPALTO**

- Introduzione e riferimento normativi
- Limite del sub appalto
- L'autorizzazione al sub appalto
- La responsabilità in solido dell'appaltatore

- Il pagamento del sub appaltatore
- L'intervento sostitutivo della S.A. in caso di inadempienze nei pagamenti
- Il sub appalto e la sicurezza
- Compiti e funzioni del D.L. e del D.E.C.
- Il cottimo

### **Modulo 8 | Ing. Michele Pompili**

8 giugno 2026, dalle 15.00 alle 17.30

#### **PRINCIPI DEL PROJECT MANAGEMENT E APPLICAZIONE AL CICLO DEL CONTRATTO**

- Definizione di progetto e di project management
- L'appalto pubblico come progetto
- I vincoli di progetto: tempi, costi, qualità, ambito, rischi e risorse
- Differenza tra progetto, processo e procedura
- I fattori critici di successo nei progetti
- L'ambiente di progetto;
- I domini di prestazione del progetto

### **Modulo 9 | Ing. Michele Pompili**

15 giugno 2026, dalle 15.00 alle 17.30

#### **LA GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS**

- Definizione di stakeholder
- L'individuazione degli stakeholder nel ciclo dell'appalto
- Le tecniche di analisi degli stakeholder
- Il coinvolgimento degli stakeholder
- La comunicazione

### **Modulo 10 | Ing. Michele Pompili**

22 giugno 2026, dalle 15.00 alle 17.30

#### **LA GESTIONE DELL'AMBITO**

- Il ciclo di vita di un progetto
- Il ciclo di vita gestionale di un progetto
- Le fasi di vita dell'ambito
- Raccolta dei requisiti e creazione della WBS
- Baseline dell'ambito

### **Modulo 11 | Dott. Luigi Punzo**

29 giugno 2026, dalle 15.00 alle 17.30

#### **LA SCHEDULAZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DEI COSTI**

- Reticolo di schedulazione di progetto
- Tecniche analitiche di schedulazione (CPM, PERT, ecc.)
- Diagramma di Gantt e delle milestone
- Tecniche di compressione della schedulazione
- Curva di budget

*Verifica finale di apprendimento*